



GOUVERNANCE ET CAPACITÉ DU RÉSEAU

Le financement gouvernemental -
une approche à 10 volets en 10
webinaires

Formateur: Luc Comeau Spécialiste en financement gouvernemental

www.linkedin.com/in/lcomeau

14 décembre 2018

Webinaire 9: Ententes de financement et rapports: meilleures pratiques

=habiletés en financement gouvernemental

Une série de 10 webinaires!



Webinaires précédents

ABC / Idées / Résumé / Sélection

Top 10 / Demande / Budget

Partenariats

9. Ententes de financement et rapports: meilleures pratiques



Ententes de financement

Cerceaux (lors de l'analyse de la demande)

- Réponses aux questions (sauter à travers les cerceaux lorsque demandé = progrès du dossier)

Négociation

- Une fois la lettre officielle reçue, demandez l'ébauche de l'accord de contribution pour fins d'analyse;
- Si le montant est réduit, ajuster les résultats dans l'accord à la baisse;
- Décision de signer ou de négocier (oui c'est possible).

Analyser l'accord

- Est-ce que la description du projet et la liste de résultats sont fidèles à la demande?
- Dépenses: dates d'admissibilité, répartition dans les années financières à vérifier, montants approuvés sont fidèles?
- Clauses de transfert entre catégories de dépenses: restrictifs ou réalistes?
- Exigences et calendrier des rapports: raisonnable?

Rapports

Mise en œuvre de l'entente – premiers pas

- Transfert de l'accord à la gestion financière;
- Désignation ou embauche d'une personne responsable de la mise en oeuvre et imputable des résultats;
- Méthode d'évaluation de l'atteinte des résultats (outils internes ou évaluation externe);
- Communications avec parties prenantes.

Types de rapports

- Intérimaire vs final
- Rapport d'activité vs rapport de résultats
- Rapports financiers

Rapport d'activités: un dinosaure!

- Liste d'épiceries
- Ne permet pas de mesurer le progrès
- Peu utile pour leur reddition de comptes

Exercice individuel

- Utilisons nous des rapports d'activités ou des rapports de résultats?
- Pouvons nous comptabiliser et décrire les résultats obtenus?

Gestion axée sur les résultats (GAR)

- Aussi connu sous Results Based Management (RBM);
- Outil de gestion des secteurs publics, institutionnels, à but non-lucratif;
- Des résultats pour les Canadiens et Canadiennes, publié par le Conseil du Trésor en 2000.
- Approche préférée du fédéral, incluant Patrimoine canadien.

En quelques mots...

« Accent sur l'obtention de résultats et engagement de dépenses judiciaires. »

Leçons tirées de l'expérience

- En réalisant le projet, les rapports de résultat intérimaires sont des outils de gestion (est-ce qu'on progresse?) - Annexe F;
- Des « Leçons tirées de l'expérience » surviennent lorsqu'on comprend qu'on n'avait pas tout prévu et sont des façons de réorienter et d'ajuster les activités du projet.

La GAR en quelques mots...

- Résultats à court terme;
- Impact à long terme;
- Indicateurs de rendement;
- Accords de contribution;
- Rapports de progrès;
- Les activités sont des moyens pour atteindre les résultats.

Exercice individuel

- Quel est notre prochaine étape opérationnelle liée aux rapports de résultats et aux rapports financiers?

Webinaire 10: Gestion du développement du financement



Disponibilité des 10 webinaires sur le Web





Assemblée
de la francophonie de l'Ontario



monassemblee.ca